



Volume : 1
Nomor : 2

PENGARUH KOMPENSASI, LINGKUNGAN KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS PENDIDIKAN KABUPATEN KERINCI

Riza Noverhadi Putra, SE¹, Dr. H. Elfiswandi, SE.,MM.,Ak.,CA²

¹ Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Putra Indonesia “YPTK” Padang
e-mail : zhaputra2010@gmail.com

² Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Putra Indonesia “YPTK” Padang
e-mail : elfiswandi@upiypk.ac.id

ABSTRACT

This study aims to determine how much influence the compensation, work motivation work environment has on employee performance in the Kerinci district education office. The analytical method used is regression analysis and correlation analysis. The results of the analysis show that the compensation, work environment and work motivation variables have a significant positive effect on employee performance variables, together. The amount of Adjusted R Square is 0.682. This means that 68.2% of the variation in employee performance can be explained by the three independent variables of compensation, work environment and work motivation. While the remaining 31.8% is explained by other variables outside this study such as job satisfaction, work performance and others.

Keyword: Compensation, Work Environment, and Work Motivation

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh kompensasi, lingkungan kerja motivasi kerja terhadap kinerja pegawai pada dinas pendidikan kabupaten Kerinci. Metode analisis yang digunakan adalah analisis regresi dan analisis korelasi. Hasil analisis menunjukkan bahwa antara variabel kompensasi, lingkungan kerja dan motivasi kerja mempunyai pengaruh yang positif signifikan terhadap variabel kinerja pegawai, secara bersama. Besarnya *Adjusted R Square* adalah 0,682. Hal ini berarti bahwa 68,2% variasi kinerja pegawai dapat dijelaskan oleh ketiga variabel bebas kompensasi, lingkungan kerja dan motivasi kerja. Sedangkan sisanya 31,8% dijelaskan oleh variabel-variabel lain di luar penelitian ini seperti kepuasan kerja, prestasi kerja dan lain-lain.

Kata Kunci: Kompensasi, Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja

© 2020 INFEB

1. PENDAHULUAN

Sumber daya manusia adalah salah satu faktor yang sangat penting bahkan tidak dapat dilepaskan dari sebuah organisasi, baik institusi maupun perusahaan. Sumber daya manusia juga merupakan kunci yang menentukan perkembangan suatu organisasi, sumber daya manusia merupakan manusia yang diperkerjakan di sebuah organisasi sebagai penggerak, pemikir dan perencanaan untuk mencapai tujuan organisasi tersebut.

Untuk meningkatkan mutu sumber daya manusia salah satunya yaitu melalui Pendidikan. Menuju era globalisasi yang penuh dengan tantangan, jadi disadari bahwa pendidikan merupakan suatu yang sangat fundamental bagi setiap individu karena pendidikan sangat penting untuk menjamin perkembangan dan kelangsungan hidup bangsa.

Dalam mengembangkan pendidikan di butuhkan tenaga sumber daya manusia dan bagaimana sumber daya manusia tersebut dikelola. Pengelolaan sumber daya manusia dimulai dari proses rekrutmen, training sampai proses maintainnya. Pengelolaan sumber daya manusia yang matang dimulai dari awal karena nantinya akan sangat menentukan kelangsungan organisasi, terutama kelangsungan organisasi pada Dinas Pendidikan Kabupaten Kerinci.

Isu strategis merupakan bagian penting dan sangat menentukan dalam proses penyusunan rencana kerja dalam rangka melengkapi tahapan- tahapan yang telah dilakukan sebelumnya. Identifikasi analisis terhadap kinerja pelayanan Dinas Pendidikan, permasalahan dan hambatan dalam penyelenggaraan tugas dan fungsi, capaian terhadap visi dan misi kepala daerah, capaian program nasional, tantangan dan peluang maka ditentukan isu strategis Dinas Pendidikan yaitu:

- a. Masih kurangnya SDM baik secara kualitas maupun kuantitas;
- b. Belum terlihatnya satu kesatuan antar bidang dalam Dinas Pendidikan;
- c. Ruang Kantor yang kurang memadai;
- d. Adanya Pejabat yang masih belum mengerti dan menjalankan tupoksi;
- e. Pemanfaatan teknologi yang belum maksimal;
- f. Jarak sekolah dengan dinas pendidikan yang jauh.

Untuk kelangsungan organisasi Dinas Pendidikan di Kabupaten Kerinci, kinerja pegawai sangat penting. **Sidanti, (2015:12)** mengatakan bahwa pengertian kinerja adalah kesiapan seseorang atau kelompok orang untuk melakukan sesuatu kegiatan dan menyempurnakannya sesuai dengan tanggung jawab dengan hasil seperti yang diharapkan.

Kinerja pegawai dapat dipengaruhi oleh banyak faktor, salah satu di antaranya kompensasi. Menurut **Hasibuan, (2013:118)**, kompensasi adalah semua pendapatan yang berbentuk uang, barang langsung atau tidak langsung yang diterima karyawan sebagai imbalan atas jasa yang diberikan kepada perusahaan.

Lingkungan kerja adalah lingkungan di mana pegawai melakukan pekerjaannya sehari-hari. Lingkungan kerja yang kondusif memberikan rasa aman dan memungkinkan para pegawai untuk dapat bekerja optimal. Lingkungan kerja dapat mempengaruhi emosi pegawai. Jika pegawai menyenangi lingkungan kerja di mana dia bekerja, maka pegawai tersebut akan betah di tempat kerjanya untuk melakukan aktivitas sehingga waktu kerja dipergunakan secara efektif dan optimal, prestasi kerja pegawai juga tinggi. Lingkungan kerja tersebut mencakup hubungan kerja yang terbentuk antara sesama pegawai dan hubungan kerja antara bawahan dan atasan serta lingkungan fisik tempat pegawai bekerja.

Motivasi merupakan suatu dorongan untuk mau mengikuti suatu aktivitas. **Asthu (2016: 145)** mendefinisikan motivasi sebagai proses yang menjelaskan intensitas, arah dan ketekunan seorang individu untuk mencapai tujuannya. Lebih lengkap lagi dia menjelaskan tiga elemen utama dalam definisi motivasi adalah intensitas, arah, dan ketekunan. Intensitas berhubungan seberapa giat seseorang berusaha. Ini merupakan elemen yang paling banyak mendapatkan perhatian ketika berbicara tentang motivasi. Namun, intensitas yang tinggi

sepertinya tidak akan menghasilkan prestasi kerja yang memuaskan kecuali upaya tersebut dikaitkan dengan arah yang menguntungkan organisasi.

2. METODOLOGI PENELITIAN

2.1 Objek Penelitian

Penelitian ini dilakukan di Dinas Pendidikan Kabupaten Kerinci. Waktu penelitian ini dilaksanakan pada bulan Desember 2019, namun beberapa persiapan telah dilakukan sebelumnya. Hal ini didasarkan berbagai faktor untuk memperlancar pengumpulan data dalam penelitian, seperti kemudahan pengambilan data dan menghemat waktu serta tenaga yang digunakan.

2.2 Variabel Operasional

Pada penelitian ini penulis menggunakan dua variabel yaitu:

- Variabel independen (bebas)
Variabel bebas adalah merupakan variabel yang mempengaruhi atau yang menjadi sebab perubahannya atau timbulnya variabel dependen atau terikat. Dalam penelitian ini yang menjadi variabel bebas (*independent variable*) adalah Kompensasi (X_1), Lingkungan Kerja (X_2), Motivasi Kerja (X_3).
- Variabel dependen (terikat)
Variabel terikat merupakan variabel yang dipengaruhi atau yang menjadi akibat, karena adanya variabel bebas. Dalam penelitian ini yang menjadi variabel terikat (*dependent variable*) adalah Kinerja Pegawai (Y).

2.3 Populasi dan Sampel

Populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri atas objek/subyek yang mempunyai kualitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulannya (Uhing, 2017) dalam penelitian ini yang menjadi populasi adalah seluruh pegawai pada Dinas Pendidikan Kabupaten Kerinci yaitu 95 orang.

Besarnya jumlah sampel yang mendekati populasi, maka peluang kesalahan generalisasi semakin kecil dan sebaliknya makin kecil jumlah sampel (menjauhi populasi) maka semakin besar kesalahan generalisasi. Berdasarkan pendapat yang diuraikan di atas, maka penelitian ini populasi ditetapkan sebagai sampel dengan jumlah pegawai 95 orang atau **sampel jenuh**. Uji coba kuesioner dilakukan kepada 30 orang responden dari populasi di atas dalam pelaksanaan penelitian yaitu sebanyak 95 orang responden.

2.4 Analisis Regresi Linier Berganda

Analisis regresi linier berganda berguna untuk menganalisis seberapa besar pengaruh antara beberapa variabel *independent* dengan satu variabel *dependent* yang ditampilkan dalam bentuk persamaan regresi. Variabel *independent* dalam penelitian ini di lambangkan dengan (X_1), (X_2), (X_3) sedangkan variabel *dependent* di lambangkan dengan (Y). Teknik analisis data yang digunakan untuk memprediksi nilai variabel terikat yaitu Kinerja Pegawai (Y) dengan variabel bebas yaitu Kompensasi (X_1), Lingkungan Kerja (X_2), Motivasi Kerja (X_3) Bentuk umum persamaan regresi berganda dapat digunakan dengan rumus, Idris (2011:52) sebagai berikut :

$$Y = a + b_1X_1 + b_2X_2 + b_3X_3 + e$$

Keterangan :

Y = Kinerja pegawai

a = Konstanta



Volume : 1
Nomor : 2

b = Koefisien regresi
 X_1 = Kompensasi
 X_2 = Lingkungan kerja
 X_3 = Motivasi kerja
e = error

Uji Parsial (Uji-t)

Uji t yaitu suatu pengujian untuk mengetahui signifikansi pengaruh variabel bebas secara parsial atau individual terhadap variabel terikat **Sugiyono (2013 : 194)**.

Uji Simultan (Uji-F)

Uji F yaitu suatu pengujian untuk mengetahui apakah variabel bebas secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap variabel terikat **Sugiyono (2014:192)**.

Uji Koefisien Determinasi (R-Square/R²)

Koefisien determinasi (R²) digunakan untuk mengukur seberapa jauh kemampuan model dalam menerangkan variasi variabel dependen. Nilai koefisien determinasi adalah antara nol dan satu. Nilai R² yang kecil berarti kemampuan variabel independen dalam menjelaskan variabel dependen yang terbatas.

3. HASIL DAN PEMBAHASAN

Berdasarkan sampel yang telah ditentukan diatas maka diperoleh responden sebanyak 95 orang. Dimana 95 responden tersebut peneliti ambil dari keseluruhan populasi yang ada pada Dinas Pendidikan Kabupaten Kerinci. Data yang disebarkan sebanyak 95 kuesioner dan berhasil dikumpulkan kembali kemudian diolah semuanya.

Uji Normalitas

Sarjono (2011:53) menyatakan, uji normalitas bertujuan untuk mengetahui normal atau tidaknya suatu distribusi data. Pada dasarnya, uji normalitas adalah membandingkan antara data yang kita miliki dan data berdistribusi normal yang memiliki mean dan standar deviasi yang sama dengan data kita. data yang diuji lebih besar daripada 50 (respondennya lebih dari 50 orang) menggunakan angka signifikansi uji *kolmogorov-Smirnov*. Jika data yang diuji lebih kecil dari pada 50, peneliti menggunakan sig *Shapiro Wilk*. Tingkat signifikan > 0,05 menunjukkan data berdistribusi normal.

Tabel 4.1 Uji Normalitas

		Unstandardized Residual
N		95
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	2,62563956
Most Extreme Differences	Absolute	,105
	Positive	,105
	Negative	-,096
Test Statistic		1,020
Asymp. Sig. (2-tailed)		,249

Sumber : Data diolah peneliti, 2020

Uji Multikolinearitas

Multikorelasi adalah korelasi yang sangat tinggi atau sangat rendah yang terjadi pada hubungan di antara variabel bebas. Multikorelasi dapat dilihat dari nilai VIF (*variance inflating*

factor). Jika nilai VIF < 10 maka tidak terjadi gejala multikolinearitas, jika nilai VIF > 10 maka terjadi gejala multikolinearitas (Sarjono, 2011:74).

Tabel 4.2 Hasil Uji Multikolinearitas

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
1 (Constant)		
Tot.X ₁	,792	1,262
Tot.X ₂	,866	1,155
Tot.X ₃	,705	1,419

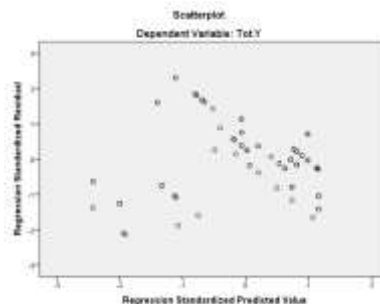
Sumber : Data diolah peneliti, 2020

Dari tabel di atas dapat diketahui nilai VIF 1,262 untuk X₁ (kompensasi), nilai VIF 1,155 untuk X₂ (lingkungan kerja), dan nilai VIF 1,419 untuk X₃ (motivasi kerja). Karena keseluruhan nilai lebih rendah dari 10 sehingga dapat disimpulkan tidak terjadi multikolinearitas, Dengan demikian semua variabel bebas yang diteliti dapat memenuhi syarat pemakaian model regresi berganda.

Uji Heteroskedastisitas

Hasil pengujian heteroskedastisitas untuk masing-masing variabel kepemimpinan, kompetensi, disiplin kerja dan kinerja pegawai dapat dilihat pada gambar di bawah ini :

Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas



Sumber : Data diolah peneliti, 2020

Dari gambar diatas dapat dilihat bahwa tidak ada pola yang jelas. Hal tersebut dapat dilihat dari plot yang berpencar di atas dan di bawah angka 0 dan tidak membentuk pola tertentu. Dengan demikian dapat disimpulkan tidak terjadi heteroskedastisitas.

Analisis Regresi Linier Berganda

Analisis dalam penelitian ini adalah analisis regresi berganda. Analisis ini digunakan untuk mengetahui Pengaruh Kompensasi, Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pendidikan Kabupaten Kerinci. Adapun bentuk regresinya adalah sebagai berikut:

Tabel 4.3 Hasil Regresi Linier Berganda

Model	Unstandardized Coefficients			t	Sig.
	B	Std. Error			

1 (Constant)	10,825	1,886 5,739 ,000
Tot.X ₁	,344	,041 8,454 ,000
Tot.X ₂	,073	,032 2,280 ,025
Tot.X ₃	,213	,038 5,534 ,000

Sumber : Data diolah peneliti, 2020

Berdasarkan perhitungan diperoleh nilai koefisien regresi kompensasi (X₁) sebesar 0,344, nilai koefisien regresi lingkungan kerja (X₂) sebesar 0,073, nilai koefisien regresi motivasi kerja (X₃) sebesar 0,213. Berdasarkan angka tersebut maka dapat disusun persamaan garis regresi sebagai berikut :

$$Y = 10,825 + 0,344 X_1 + 0,073 X_2 + 0,213 X_3 + e$$

Uji Parsial (Uji-t)

Uji statistik t digunakan untuk menunjukkan seberapa jauh pengaruh satu variabel independen terhadap variabel dependen dengan menganggap variabel independen lainnya konstan. Berdasarkan tabel 4.3 diatas maka dapat ditarik kesimpulan bahwa :

1. Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Pegawai
 Dari tabel 4.3 terlihat t-hitung 8,454 dan t-tabel 1,661 dimana t-hitung lebih besar dari t-tabel (8,454 > 1,986) atau tingkat signifikan lebih kecil dari alpha (0,000 < 0,05) maka dapat diperoleh H₀ ditolak H_a diterima.
2. Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Pegawai
 Dari tabel 4.3 terlihat t-hitung 2,280 dan t-tabel 1,661 dimana t-hitung lebih besar dari t-tabel (2,280 > 1,986) atau tingkat signifikan lebih kecil dari alpha (0,025 < 0,05) maka dapat diperoleh H₀ ditolak H_a diterima.
3. Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai
 Dari tabel 4.3 terlihat t-hitung 5,534 dan t-tabel 1,986 dimana t-hitung lebih besar dari t-tabel (5,534 > 1,986) atau tingkat signifikan lebih kecil dari alpha (0,000 < 0,05) maka dapat diperoleh H₀ ditolak H_a diterima.

Uji Simultan (Uji-F)

Untuk mendapatkan bukti empiris ada atau tidaknya pengaruh nyata antara variabel yang terdiri dari kompensasi, lingkungan kerja dan motivasi kerja secara bersama-sama terhadap kinerja pegawai, maka dilakukan F-test. Berdasarkan hasil pengujian diperoleh ringkasan hasil seperti yang terlihat pada tabel di bawah ini :

Tabel 4.4 Hasil Uji Simultan

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	1456,871	3	485,624	68,194	,000 ^b
Residual	648,034	91	7,121		
Total	2104,905	94			

Sumber : Data diolah peneliti, 2020

Dari tabel 4.4 di atas, diketahui bahwa pengujian ini dilakukan dengan cara membandingkan nilai F-hitung dengan F-tabel karena nilai F-hitung lebih besar dari nilai F-tabel (68,194 > 2,70). Nilai F 68,194 dengan tingkat signifikan 0,000 lebih kecil dari 5%. Maka

dapat disimpulkan bahwa H_0 ditolak dan H_a diterima, yang berarti Kompensasi, Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja berpengaruh Signifikan terhadap Kinerja Pegawai.

Uji Koefisien Determinasi (R-Square)

Berdasarkan hasil dari data yang telah diproses dapat dilihat kontribusi variabel kepemimpinan, kompetensi dan disiplin kerja terhadap kinerja pegawai. Berdasarkan hasil pengujian diperoleh ringkasan hasil seperti yang terlihat pada tabel di bawah ini :

Tabel 4.5 Hasil Uji Koefisien Determinasi

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Durbin-Watson
1	,832 ^a	,692	,682	2,66857

Sumber : Data diolah peneliti, 2020

Dari tabel di atas diketahui kompensasi, lingkungan kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja pegawai dengan nilai korelasi kuat terlihat dari nilai koefisien sebesar (R) 0,832. Hasil *adjusted R²* diperoleh nilai koefisien sebesar 0,682 atau 68,2%. Artinya adalah kompensasi, lingkungan kerja dan motivasi kerja proporsinya secara simultan menjelaskan pengaruh terhadap kinerja pegawai sebesar 68,2%, sedangkan sisanya sebesar 31,8%, dijelaskan oleh variabel lain yang tidak digunakan dalam penelitian ini.

Pembahasan

- 1) Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Pegawai
 Dimana t-hitung 8,454 dan t-tabel 1,986 dimana t-hitung lebih besar dari t-tabel (8,454 > 1,986) atau tingkat signifikan (0,000 < 0,05). Hasil tersebut sesuai dengan dugaan peneliti terdahulu yang dilakukan oleh (**Rustilah, 2018**) dengan hasil yang menunjukkan terdapat kompensasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja pegawai.
- 2) Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Pegawai
 Dimana t-hitung 2,280 dan t-tabel 1,986 dimana t-hitung lebih besar dari t-tabel (2,280 > 1,986) atau tingkat signifikan (0,025 < 0,05). Hasil tersebut sesuai dengan dugaan peneliti terdahulu yang dilakukan oleh (**Sidanti, 2015**) dengan hasil yang menunjukkan terdapat lingkungan kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja pegawai .
- 3) Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai
 Dimana t-hitung 5,534 dan t-tabel 1,986 dimana t-hitung lebih besar dari t-tabel (5,534 > 1,986) atau tingkat signifikan (0,000 < 0,05). Hasil tersebut sesuai dengan dugaan peneliti terdahulu yang dilakukan oleh (**Nurcahyani, 2016**) dengan hasil menunjukkan terdapat motivasi kerja berpengaruh terhadap kinerja pegawai .
- 4) Pengaruh Kompensasi, Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai.
 Dimana F-hitung lebih besar dari F tabel (68,194 > 2,70. Nilai F 6,804 dengan tingkat signifikan 0,000 lebih kecil dari 5%.
- 5) Sumbangan-sumbangan Kompensasi, Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai sebesar 0,692 atau 69,2% sedangkan sisanya sebesar 30,8% dipengaruhi oleh variabel lain.

4. KESIMPULAN

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kompensasi berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja pegawai, lingkungan kerja berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja pegawai, motivasi kerja berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja pegawai, kompensasi, lingkungan kerja dan motivasi kerja secara bersama-sama berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja pegawai Dinas Pendidikan Kabupaten Kerinci.



Volume : 1
Nomor : 2

5. UCAPAN TERIMAKASIH

Terima kasih kepada Universitas Putra Indonesia “YPTK” Padang yang telah memberikan kesempatan penulis untuk menyelesaikan jurnal ini dan LPPM STIA Nusantara Sakti Sungai Penuh yang telah memberi kesempatan untuk publish jurnal di OJS Jurnal Administrasi Nusantara (JAN). Sertasemua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu dalam jurnal ini.

6. DAFTAR RUJUKAN

- Arif, Yusuf Hamali. 2016. *Pemahaman manajemen sumber daya manusia*. Yogyakarta: CAPS
- Asthu. 2016. *Pengaruh kepuasan kerja, motivasi, dan komitmen organisasional terhadap kinerja perawat rumah sakit umum di kota Bandung*. Tesis Institut Pertanian Bogor
- Aunurrahman. 2014. *Belajar dan Pembelajaran. Cetakan Kesembilan*. Bandung : Alfabeta
- Arianto, 2013. *Pengaruh kedisiplina, lingkungan kerja dan budaya organisasi terhadap kinerja tenaga pegajar*. Tesis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara, Indonesia
- Bhutta, dkk.2019. *Enhancing Performance And Commitment Through Leadership And Empowerment*.International journal of Bank Markerting.ISSN 02652323
- Dwi, dkk.2019.*Pengaruh Penetapan Kerja Dan Kompensasi Terhadap Semangat Kerja Pegawai Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Provinsi Sumatra Utara*.Tesis Universitas Medan Area.
- Deswarta, dkk.2017.*pengaruh kompetensi dan motivasi terhadap kepuasan kerja dan kinerja dosen fakultas tarbiyah dan keguruan UIN Sutan Syarif Kasim Riau*. Jurnal Valuto ISSN:2502-1419.
- Dermawan,dkk.2012. *pengaruh motivasi, lingkungan kerja,kompetensi, terhadap kepuasan kerja dan kinerja pegawai di lingkungan Kantor Dinas Pekerjaan Umum Provinsi Bali*. Jurnal Manajemen
- Edy Sutrisno, 2014. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Bandung: PT. Mulia Kencana Semesta
- Faitullah. 2014. *pengaruh kompetensi, motivasi dan kecerdasan emosi terhadap kinerja dosen di perguruan tinggi swasta Kompertis Wilayah II (study kasus pada universitas Binadarma dan Universitas Tridinarti*. Jurnal manajemen dan bisnis Sriwijaya (2014)
- Fahmi, M.R (2018) *Pengaruh Budaya Organisasi dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan*. Jurnal Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.
- Goleman, Daniel 2015. *Emotional Intelligence : Kecerdasan emosional mengapa EI lebih penting dari pada IQ*, Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Hasibuan, S.P Melayu.2013.*Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta:PT Bumi Aksara
- Indrasari, Meithian. 2017. *Kepuasan Kerja dan Kinerja Karyawan*.Yogyakarta: Infomedia
- Idris, 2011.*Aplikasi Model Analisis Data Kuantitatif dengan Program SPSS*.Edisi Revisi Ketiga. Padang Magister Manajemen.UNP
- Khodijah, Nyayu. 2014. *Psikologi Pendidikan*. Jakarta :Rajawali Pers
- Lupiyoadi, Rambat.2014. *Manajemen Pemasaran Jasa*. Jakarta: Salemba Empat



Volume : 1
Nomor : 2

- Mangkunegara, Prabu Anwar.2014.*Evaluasi Kinerja SDM*. Cetakan ketujuh.
Bandung: PT Refika Aditama
- Martono, Nanang.2014.*Metode penelitian kuantitatif*. Jakarta: Raja Grafindo Persada
- Masngudi, Noor Salim.M. (2012). *Metode Penelitian Untuk Ekonomi Dan Bisnis*,
Jakarta, Rianda Universitas Press
- Sulistiyono Ningsih.,2017. *Pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja guru di Maal-Hikmah Wayhalim Kedaton Bandar Lampung*. Jurnal Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.
- Nurchayani, Adnyani.2016. *Pengaruh Kompetensi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening*.E-Jurnal Manajemen Unud, Vol 5, No. 1, ISSN: 2302-8912
- Putra Adistyana Septian.2011.*Pengaruh kompensasi dan kepuasan kerja karyawan PT.Borwita Citra Prima di Sidoarjo*.Jurnal Manajemen Universitas Pembangunan Nasional Jawa Timur.
- Palliam,dkk.2012. *Nabbling a motivated workforce: exploring the sources of motivation*. Jurnal Managemen Decision, vol 52 ISSN-4937454
- Rustilah.2018. *Pengaruh Kepemimpinan dan Kompensasi terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Pegawai Tenaga Kontrak*. Jurnal manajemen ISSN-P: 413812580-
- Robbins, P.Stephen dan Timothy A. Judge. 2012. *Perilaku Organisasi*. Jakarta Salemba Empat.
- Robbins, SP dan Judge T.A. 2013. *Perilaku Organisasi Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat
- Rahmawati, Fajar. 2016. *Pengaruh motivasi dan kompensasi terhadap kinerja karyawan dengan kepuasan kerja sebagai variabel intervening (study empiris pada kantor DPPKAD Kabupaten Karanganyar)*.Tesis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
- Supardi.2014.*Kinerja Guru*.Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Sari dkk, 2017.*Pengaruh peran kepemimpinan kepala sekolah dan peranan komitmen sekolah terhadap kinerja guru SD di Kabupaten Lampung*. Tesis Magister Manajemen Fakultas keguruan dan Ilmu Pendidikan Lampung
- Sidanti, Heny.2015.*Pengaruh Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Negeri Sipil di Sekretariat DPRD Kabupaten Madiun*.Jurnal JIBEKA, Vol 9.
- Sangadji, Mamang dan Sopiha. 2013. *Perilaku Konsumen*. Yogyakarta: Andi
- Singh,dkk.2018. *Interplay of organizational justice psychological empowerment, organization citizenhip behavior, and job statisfaction in the context of circular economy*. Jurnal Manajemen Decision vol.57 ISSUE:PP.937-952
- Sugiyono.2013. *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Sulistiyowati dkk.2017. *Pengaruh kecerdasan emosional, disiplin kerja dan kualitas layanan terhadap kinerja pegawai negeri sipil pada kantor BPKAD Kota Kendari*. Jurnal Universitas Halu Oleo.
- Shankar.2016. *Immigrant job satisfaction The Australia journal international of manpower*, vol.37 issue:1 sp.99-144professional drivers.



Volume : 1
Nomor : 2

- Saibokaithe.2012. *The role of personality traits,work motivation and organizational safety climate in risky occupational perfomance of*. Baltic Journal of Management.vol 7:pp.103-188.
- Somia,dkk.2017. *Behavioural competencies and organizational perfomance performing arts:an exploratory study*. Latin American Jurnal of Management Academy, vol 30 issue, 2;pp 192-214
- Sofiyon Rizal. (2018). *Lingkungan Kerja Dan Kepuasan Kerja Berpengaruh Terhadap Kualitas Layanan*.Journal of Management Universitas Galuh,ISSN-P2580-4138
- Sutrisno, Edy. 2015. *Manajemen Sumber Daya Manusia* (Cetakan ke tujuh). Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Sugiyono.2014.*Metode penelitian kuantitatif,kualitatif dan R&D*.Bandung:Alfabeta
- Simamora, Henry.2012.Akuntansi Manajemen, Edisi Ketiga.Riau: Star Gate Publisher.
- Sarjono, Haryadi., dan Julianita, Winda. (2011). *SPSS vs LISREL: Sebuah Pengantar, Aplikasi untuk Riset*. Jakarta. Penerbit Salemba empat,
- Tjiptono, Fandy.2012.*Service Management*.Edisi Kedua.Yogyakarta:Andi
- Uhing, F.M. (2017).*Pengaruh Stres Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang Manado1,2,3* Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Jurnal Manajemen Universitas Sam Ratulagi Manado
- Umar, Husein.2014.*Metode penelitian untuk skripsi dan tesis*.Jakarta:Rajawali
- Umar, Husein. 2014. *Metode Penelitian untuk Skripsi dan Tesis Bisnis*. Jakarta: PT. Raja GrafindoPersada
- Viani, C.O. 2015. *Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan*.Jurnal Ekonomi & Bisnis,Universitas Negeri WaliSongo
- Wibowo. 2017. *Manajemen Kinerja*. Edisi Kelima. Depok: PT. Raja Grafindo Persada.
- Wibowo. 2013. *Manajemen Kinerja*. Jakarta:PT. Raja Grafindo Persada
- Winardi. 2011.*Kepemimpinan dalam Manajemen*, Jakarta. PT. Rineka Cipta.
- Wijaya. 2016. *Analisis pengaruh kepuasan kerja terhadap komitmen efektif OCB pada karyawan di Restoran Surabaya*.Jurnal Manajemen Perhotelan.